

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА**  
**імені О.М. БЕКЕТОВА**

---

Кафедра Транспортних систем і логістики

**“ЗАТВЕРДЖУЮ”**  
Декан факультету Менеджменту  
(Писаревський І.М.)  
(ПІБ)  
2014 року  
М.П.



**РОБОЧА ПРОГРАМА ПРАКТИКИ**

**ПП 2.2 Виробнича (технологічна) практика**

галузь знань 0306 Менеджмент і адміністрування  
напрямок підготовки 6.030601 Менеджмент  
професійне спрямування «Логістика»  
факультет Менеджменту

**2014 – 2015 НАВЧАЛЬНИЙ РІК**

Робоча програма з виробничої (технологічної) практики для студентів 3 курсу денної та заочної форм навчання за напрямом підготовки 6.030601 Менеджмент професійного спрямування «Логістика»

Розробники: ас. Соколова Н.А.



Робочу програму схвалено **на засіданні** кафедри транспортних систем і логістики  
Протокол від « 29 » \_\_\_\_\_ серпня \_\_\_\_\_ 2014 року № 1

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_  (Доля В.К.)

Програма відповідає формі Робочої програми практики.

Методист НМВ  « 15 » 09 201 4 р.

## 1. Опис практики

Найменування показників ↓↓↓	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика практики	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів 4,5	Нормативна	Рік (роки) підготовки	
		3-й	3-й
Загальна кількість годин – 162	Галузь знань: 0306 Менеджмент і адміністрування  Напрям підготовки: 6.030601 Менеджмент	Семестр(и)	
		6-й	6-й
Модулів – 1		Тижні:	
		3	На протязі семестру
Змістових модулів (ЗМ) – 3	Професійне спрямування: Логістика  Освітньо-кваліфікаційний рівень: бакалавр	Вид контролю:	
		диф.залік	диф.залік

## 2. Мета та завдання практики

Мета виробничої (технологічної) практики полягає у формуванні у студентів професійних умінь і навичок щодо прийняття самостійних рішень під час професійної діяльності, у закріпленні та поглибленні в умовах виробництва теоретичних знань, опанування студентами сучасних прийомів, методів та знарядь праці в галузі їх майбутньої професії.

Завданням виробничої (технологічної) практики є:

- опанування системи умінь і набуття навичок щодо вирішення типових завдань у сфері логістики;
- вивчення організації роботи підприємства, його служб, підрозділів;
- вивчення умов і методів роботи працівників відділів і підрозділів підприємства (особлива увага приділяється відділам логістики, складського і транспортного підрозділів);
- чітке розуміння послідовності технологічних процесів виробництва, знайомство з устаткуванням і спорудами, організацією їх обслуговування, автоматизацією і контролем за якістю продукції і обслуговуванням споживачів;
- вивчення порядку організації і забезпечення робочих місць, охорони праці й протипожежної безпеки;
- вивчення динаміки та аналіз основних техніко-економічних показників роботи підприємства;

- вивчення факторів, що впливають на зміну попиту на матеріальні ресурси в окремі періоди (місяць, тиждень, день), організація їх моніторингу та реагування;
- придбання навичок роботи у виробничому колективі.

Місце проходження практики: КП "Міськелектротранссервіс" (м. Харків), ПАТ «АТП-16363» (м. Харків).

У результаті проходження виробничої (технологічної) практики студент повинен знати:

- теоретичні і практичні особливості функціонування організацій у мінливих умовах ринкового середовища;
- особливості організації роботи підприємства, його служб, підрозділів;
- основні техніко-економічні показники роботи підприємства;
- особливості здійснення планової діяльності на підприємстві та теоретичні основи стратегічного управління;
- основи організації та управління маркетинговою діяльністю на промисловому підприємстві;
- основи організації та управління логістичною діяльністю на промисловому підприємстві;
- умови і методи роботи працівників відділів логістики, складського і транспортного підрозділів;
- особливості організації технологічних процесів виробництва;
- фактори, що впливають на зміну попиту на матеріальні (товарні) ресурси.

вміти:

- вирішувати типові завдання у сфері логістики;
- застосовувати бази знань у сфері управління економічними процесами;
- проводити аналіз виконання плану основних показників діяльності підприємства, використовувати різні методи аналізу для оцінки динаміки, виконання плану, впливу факторів на зміни техніко-економічних показників
- застосовувати методи планування і управління виробничими системами;
- обирати та застосовувати, відповідно до різних функціональних галузей комерційної логістики, методи, моделі і алгоритми дослідження логістичних систем та підсистем.

мати компетентності:

- виконувати техніко-економічні розрахунки, пов'язані з аналізом та обґрунтуванням ефективного функціонування і розвитку інфраструктури підприємства;
- розробляти технічні та технологічні заходи для підвищення ефективності виробництва та продуктивності праці;
- оцінювати можливості сучасних технологій промисловості;
- бути здатним до удосконалення існуючих технік та технологій сучасного виробництва.

### **3. Програма практики**

#### **МОДУЛЬ 1. Виробнича (технологічна) практика**

##### **Змістовий модуль 1. Загальна характеристика підприємства – об'єкту практики**

###### **Тема 1. Загальне ознайомлення з підприємством – об'єктом практики**

Ознайомлення зі станом роботи підприємства – об'єкту практики, здійснення аналізу основних показників господарсько-фінансової діяльності за останній рік та розробка обґрунтованих пропозицій щодо удосконалення окремих аспектів його діяльності на майбутнє. Специфіка господарсько-фінансової діяльності підприємства, його організаційна структура, стан управління діяльністю підприємства загалом.

##### **Змістовний модуль 2. Аналіз стану та результатів окремих напрямів діяльності підприємства — об'єкту практики**

###### **Тема 2. Планово-економічна діяльність підприємства**

Організація планово-економічної діяльності на підприємстві. Аналіз основних функцій, що покладені на планово-економічну службу, її взаємозв'язок з іншими структурними підрозділами в процесі виконання функціональних завдань. Система аналізу та планування показників господарської діяльності, що застосовується на підприємстві, характеристика ефективності їх функціонування. Аналіз результатів господарської діяльності підприємства на основі форм річної фінансової та статистичної звітності.

###### **Тема 3. Управління персоналом**

Організація роботи з персоналом підприємства, кількісний якісний склад кадрової служби.

Аналіз штатного розкладу працівників підприємства та структури персоналу.

Оцінка кадрової політики, яка провадиться на підприємстві, підвищення кваліфікації працівників, атестація працівників.

Аналіз руху персоналу (прийняття, переведення, звільнення) та виявлення основних факторів, які впливають на плинність кадрів.

###### **Тема 4. Управління маркетинговою та логістичною діяльністю підприємства**

Організація маркетингової та комерційної діяльності на підприємстві. Функції й завдання, що виконують фахівці відповідних служб. Організаційна структура, перелік та опис технологічних процесів, інформаційної підсистеми підрозділів.

Основні постачальники ресурсів та споживачі продукції (робіт, товарів, послуг) підприємства. Процес їх пошуку, оцінки і вибору. Порядок та умови укладання угод.

Фактори, що впливають на зміну попиту на матеріальні (товарні) ресурси в окремі періоди (місяць, тиждень, день), організація їх моніторингу та реагування.

###### **Тема 5. Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства**

Оцінка стану організації зовнішньоекономічної діяльності за головними напрямками. Аналіз експорту (імпорту) товарів та послуг на підприємстві. Аналіз основних економічних показників зовнішньоекономічної діяльності підприємства.

**Тема 6. Управління обліково-фінансовою діяльністю підприємства**

Характеристика основних елементів облікової системи підприємства. Організація грошового обороту. Форми розрахунків, що використовуються. Оцінка стану платіжної та касової дисципліни.

**Тема 7. Стратегічне управління підприємством**

Характеристика посад, що відповідають за розробку стратегії, їх функціональні призначення та завдання. Аналіз діяльності підприємства за даним напрямком.

**Тема 8. Управління інноваційною діяльністю підприємства**

Охарактеризувати підрозділ (посаду), що відповідає за здійснення інноваційної діяльності. Аналіз інноваційної діяльності (впровадження в діяльність підприємства останнім часом нових технологій, нових товарів, організаційних змін, їх відповідність ринковим тенденціям та змінам середовища.

Аналіз структурних елементів нововведень.

**Змістовий модуль 3. Розробка пропозицій щодо удосконалення діяльності підприємства**

**Тема 9. Розробка пропозицій щодо удосконалення діяльності підприємства**

Теоретичні питання з методів підвищення ефективності логістичної діяльності підприємств. Вітчизняний і закордонний досвід підприємств, що здійснюють логістичні послуги. Складові технологічних процесів. Аналіз існуючих недоліків роботи підприємства в галузі логістики та розробка рекомендацій щодо вдосконалення або поліпшення існуючих технологічних процесів, устаткування, оснащення і організації роботи підрозділів підприємства.

#### 4. Структура практики

№ з/п	Навчальні елементи	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
Змістовий модуль 1. Загальна характеристика підприємства – об’єкту практики			
1	Загальне ознайомлення з підприємством – об’єктом практики	20	20
Змістовий модуль 2. Аналіз стану та результатів окремих напрямів діяльності підприємства — об’єкту практики			
1	Планово-економічна діяльність підприємства	8	8
2	Управління персоналом	8	8
3	Управління маркетинговою та логістичною діяльністю підприємства	24	24

4	Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства	8	8
5	Управління обліково-фінансовою діяльністю підприємства	8	8
6	Стратегічне управління підприємством	8	8
7	Управління інноваційною діяльністю підприємства	8	8
<b>Змістовий модуль 3. Розробка пропозицій щодо удосконалення діяльності підприємства</b>			
1	Розробка пропозицій щодо удосконалення діяльності підприємства	70	70
Разом		162	162

## 5. Методи контролю

Усне опитування за темами програми протягом проходження практики. Захист звіту з практики.

## 6. Розподіл балів, які отримують студенти

Хід виконання практики			Оформлення та захист звіту				Сума
ЗМ 1	ЗМ 2	ЗМ ...	Поясню- вальна записка	Розра- хунки	Ілюст- ративна частина	Захист звіту	
10	25	25	5	10	5	20	100%
60%			40%				

## Шкала оцінювання: національна та ЄКТС

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за національною шкалою		Оцінка за шкалою ЄКТС
	для екзамену, курсового проекту (роботи), практики, диф. заліку	для заліку	
90-100	відмінно	зараховано	A
82-89	добре		B
74-81			C
64-73	задовільно		D
60-63			E
35-59	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання	FX
0-34	незадовільно з обов’язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов’язковим повторним вивченням дисципліни	F

## **7. Методичне забезпечення**

1. Наскрізна програма практики для студентів денної і заочної форм навчання за напрямом підготовки 6.030601 - «Менеджмент», спеціальностей 7.03060107, 8.03060107 «Логістика». / Харк. нац. акад. міськ. госп-ва; уклад.: Д. М. Рославцев – Х.: ХНАМГ, 2012. - 19 с. (№ 276)

## **8. Рекомендована література Базова**

1. Уотерс Д. Логистика. Управление цепью поставок / Д. Уотерс [пер. с англ.] – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2003. — 503 с.
2. Николайчук В. Е. Логистика: теория и практика управления : учебное пособие / В. Е. Николайчук, В. Г. Кузнецов. – Донецк : НОРД-ПРЕСС. 2006. – 540 с.
3. Воркут А. И. Грузовые автомобильные перевозки / А. И. Воркут – Киев : Вища школа, 1986. – 447с.
4. Маликов О. Б. Склады и грузовые терминалы : справочник / О. Б. Маликов – Санкт-Петербург : «Бизнес-пресса», 2005. – 560 с.
5. Управление цепями поставок : справочник издательства Gower / под ред. Дж. Гатторны, Р. Огулин, М. Рейнольде / [пер. с 5-го англ. изд.] – Москва : ИНФРА-М, 2008. – 670 с.
6. Дыбская В. В. Логистика складирования для практиков / В. В. Дыбская – Москва : Изд-во «Альфа-Пресс», 2005. – 208 с.
7. Гаджинский А. М. Современный склад. Организация, технология, управление и логистика / А. М. Гаджинский – Москва : Изд-во «Проспект», 2005. – 176 с.

### **Допоміжна**

1. Покропивний С. Ф. Ефективність інноваційно-інвестиційної діяльності / С. Ф. Покропивний – Київ : КНЕУ, 2004. – 240 с.
2. Управління виробничою інфраструктурою : навчальний посібник / за ред. Белова М. А. – Київ : КНЕУ, 2007. – 207 с.
3. М. А. Белов Планування діяльності підприємства : навчальний посібник для самостійного вивчення дисципліни / Белов М. А., Євдокимова Н. М. [за ред. В. Є. Москалюка] – Київ : КНЕУ, 2002. – 252 с.
4. Фінанси підприємств : підручник / Керівник проф. А. М. Поддєрьогін / [2-ге видання, перероб. і доп.] – Київ : КНЕУ, 2001.– 384 с.
5. Економіка підприємства [пер. з нім.] – Москва : ИНФА-М, 2003 – 928 с.

## **9. Інформаційні ресурси**

1. Цифровий репозиторій ХНУМГ [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua>
2. Державна служба статистики України: <http://www.ukrstat.gov.ua>
3. Кабінет Міністрів України: <http://www.kmu.gov.ua>
4. Міністерство економічного розвитку і торгівлі: <http://www.me.gov.ua>
5. Міністерство фінансів: <http://www.minfin.gov.ua>